

Управление строительными проектами: методы, инструменты, практика 2019 г.

1. УПРАВЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ: ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

- Производительность труда в строительстве и рентабельность
- Причины низкой рентабельности строительных организаций
- Процессы управления строительными проектами
- Конфликт интересов Заказчика и Подрядчиков

2. ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ И НОРМАТИВНАЯ БАЗА

- Схема нормативно-правового регулирования в РФ
- Гражданский кодекс РФ. Глава 37. Подряд. Что должен знать Подрядчик?

3. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

- План выполнения проекта (Project Execution Plan): лучшие практики
- Руководитель проекта и руководитель строительства: разные роли
- Пример современной организационной структуры строительной организации (матрицы ответственности, временные рабочие группы)

4. СОДЕРЖАНИЕ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА

- Требования к строительному проекту
- Источники определения содержания строительного проекта

5. УПРАВЛЕНИЕ ОГРАНИЧЕНИЯМИ И РИСКАМИ ПРОЕКТА

- Ограничения строительного проекта – генератор рисков
- Инструмент работы с ограничениями: контрольные списки (check-lists) при подготовке и сдаче работ
- Идентификация рисков и определение вероятности возникновения и степени влияния
- Матрица оценки значимости риска
- Стратегии реагирования

6. ОЦЕНКА ЗАТРАТ

- Точность оценок стоимости
- Структура затрат у Генерального подрядчика
- Бюджет проекта и сметная документация: в чём разница?

7. РАСПИСАНИЕ ПРОЕКТА

- Цели календарного планирования
- Уровни графиков (международная практика Construction Industry Institute (CII) (США)), их соответствии с нормативными документами РФ
- Сколько должно быть графиков? Перечень план-графиков
- Формы графического изображения моделей строительства
- Производственно-финансовое планирование: путь от графика СМР к БДДС. Разрывы потока наличности.

8. КОНТРОЛЬ ПРОЕКТА

- Ключевые показатели результатов деятельности (KPI's)

ВОПРОСЫ и ОБСУЖДЕНИЯ
ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ